# RELATÓRIO ANUAL 2014

FEMIPA

FEDERAÇÃO DAS SANTAS CASAS DE MISERICÓRDIA
E HOSPITAIS BENEFICENTES DO ESTADO DO PARANÁ

APRESENTAÇÃO

# 2014: UM ANO DE PROMESSAS E MOBILIZAÇÕES

O ano de 2014 para o setor de saúde filantrópico foi marcado por importantes fatos políticos, que culminaram em ações nacional e estadual para buscar melhorias para o segmento, com foco no equilíbrio financeiro dos prestadores de serviço ao Sistema Único de Saúde (SUS). Foi um ano de muitas promessas por parte do governo federal, mas poucos resultados práticos que pudessem gerar o impacto necessário para modificar a lógica de má remuneração contra o aumento da demanda por atendimento de qualidade.

Ao longo deste ano, a Federação das Santas Casas de Misericórdia e Hospitais Beneficentes do Estado do Paraná (Femipa) exerceu, mais uma vez, o seu papel como representante dessas instituições hospitalares nas mais diferentes frentes, com o objetivo de alcançar melhorias para o segmento.

Este relatório é um recorte da atuação da Femipa no ano de 2014.

**Luiz Soares Koury**
presidente Femipa

FEMIPA
FEDERAÇÃO DAS SANTAS CASAS DE MISERICÓRDIA E HOSPITAIS BENEFICENTES DO ESTADO DO PARANÁ

## DIRETORIA I TRIÊNIO 2013/2016

| | |
|---|---|
| Presidente | ***Luiz Soares Koury***<br>AEBEL – Hospital Evangélico de Londrina |
| 1º vice-presidente | ***José Pereira***<br>Irmandade Santa Casa de Misericórdia de Maringá |
| secretário geral | ***Wilson Edmar Ascêncio***<br>Hospital São Camilo de Ponta Grossa |
| 1º secretário | ***Álvaro Luiz Quintas***<br>Irmandade da Santa Casa de Curitiba |
| 2º secretário | ***Maçazumi Furtado Niwa***<br>Hospital Nossa Senhora das Graças |
| tesoureiro | ***Claudiane Ligia Minari*** |
| 1º tesoureiro | ***Ana Paula Cantelmo Luz***<br>Irmandade da Santa Casa de Londrina |
| 2º tesoureiro | ***Romildo Nunes***<br>Hospital Universitário Evangélico de Curitiba |

## CONSELHO FISCAL

1º conselheiro fiscal
***Michelle Okano***

1º suplente
***Anilton José Beal***
Hospital Ministro Costa Cavalcanti

2º suplente
***Moacir Aparecido dos Santos***
Hospital Bom Jesus de Ponta Grossa

3º suplente
***Heracles Alencar Arrais***
Santa Casa de Paranavaí

# REPRESENTAÇÃO

Em 2014, a Femipa representou os hospitais afiliados nos Conselhos Municipal e Estadual de Saúde; em dezenas de solenidades da Secretaria Estadual de Saúde (Sesa); na Comissão de Avaliação do HospSUS; e na Consulta Pública da Sesa nº 003/2014, referente à "Proposta de Minuta de Resolução que Estabelece as Diretrizes e Normas Gerais para o Funcionamento de Estabelecimentos de Assistência Hospitalar no Paraná", apresentando na audiência as propostas consolidadas dos afiliados. Além disso, a entidade participou de várias audiências públicas na Câmara Municipal de Curitiba para discutir a situação dos hospitais filantrópicos do município; recebeu o selo "Paraná pela Vida" de reconhecimento de entidade parceira da Central Estadual de Transplantes; representou os afiliados em diferentes comissões técnicas junto à Sesa; entre outros eventos.

Outra frente de atuação aconteceu junto à Comissão Especial criada na Assembleia Legislativa do Paraná para averiguar as leis concedendo títulos de utilidade pública a entidades. A participação da representante da Femipa, Rosita Wilner, foi de extrema importância, pois resultou na inclusão do setor de saúde na nova proposta de lei que regulamentará a concessão e renovação dos títulos de utilidade pública estadual, o que não estava previsto no projeto de lei original.

Além disso, mais uma vez o Conselho Estadual de Saúde elegeu um representante da Femipa para ocupar a presidência da mesa diretora. O farmacêutico Antonio Garcez Novaes Neto, representante dos prestadores de serviços de saúde do SUS, assumiu a presidência, tendo como vice-presidentes Manoel Rodrigues do Amaral (Sindnapi), representante dos usuários do SUS; Mauricio Portela (CRF), representante dos trabalhadores do SUS; e Marise Dalcuche (Sesa), representante dos gestores do SUS.

# AÇÕES DO JURÍDICO

O departamento jurídico da Femipa também teve um ano de bastante trabalho, por conta das novidades jurídicas na Lei da Filantropia. Os advogados prestaram diversas orientações nesse sentido, a fim de ajudar os hospitais afiliados a se adequarem às mudanças na legislação. Além disso, o departamento deu orientações com relação a algumas modificações em questões contábeis e administrativas e esclareceu as notificações da Receita Federal sobre a prestação de contas. Em nível nacional, o departamento jurídico da Femipa participou de diversas reuniões sobre a filantropia.

Para atualizar os hospitais afiliados, os advogados da Federação promoveram cursos jurídicos sobre o pedido de renovação de filantropia. O departamento também fez reuniões para propor parcerias com instituições de ensino, com o objetivo de trazer mais qualidade ao trabalho dos diretores das instituições, com orientações jurídicas e administrativas.

Por fim, vale ressaltar o evento jurídico do 7º Seminário Femipa, que é o maior encontro de direito da saúde no Brasil.

# SECRETÁRIO DE ESTADO DA SAÚDE RECEBE PRESIDENTE DA FEMIPA

O presidente da Femipa, Luiz Soares Koury, foi recebido pelo secretário de Estado da Saúde, Michele Caputo Neto, em fevereiro. A audiência solicitada pela Federação teve o intuito de apresentar uma nova pauta propositiva de ação conjunta com a Secretaria para o ano de 2014. Segundo Koury, a parceria estabelecida com o governo gerou bons resultados para a melhoria da qualidade dos serviços prestados ao Sistema Único de Saúde por meio dos hospitais filantrópicos, mas ainda é preciso avançar em outros pontos.

# 28 ANOS DA FEMIPA

Em março, a Femipa comemorou 28 anos de fundação com o tradicional café da manhã, que reúne os afiliados. Também participaram do encontro o secretário estadual de Saúde, Michele Caputo Neto, o diretor-geral da Sesa, René José Moreira dos Santos, e o superintendente de Gestão de Sistemas de Saúde, Paulo Almeida.

Caputo Neto destacou o importante papel que a entidade exerce na articulação dos serviços de saúde vinculados à filantropia e reafirmou o compromisso do governo do Estado em apoiar esse tipo de instituição.

Segundo ele, essa parceria já reflete na melhoria da qualidade do atendimento à população paranaense. "Grande parte dos hospitais que integram as Redes Mãe Paranaense e Paraná Urgência são instituições filiadas à Femipa. Por isso, temos diálogo aberto com a direção da entidade e desenvolvemos uma série de projetos em parceria", explicou o secretário.

O presidente da Femipa, Luiz Soares Koury, afirmou que nos últimos anos o setor filantrópico da Saúde tem avançado bastante e isso tende a ser ampliado com a fase 3 do HospSUS, que apoiará os hospitais de pequeno porte. "A presença da Femipa nessas discussões com o governo do Estado é de extrema importância para nossos hospitais, pois temos a oportunidade de apresentar nossas principais necessidades", disse.

# TREINAMENTO

Em 2014, a Femipa promoveu cursos de capacitação e atualização voltados para profissionais de hospitais afiliados. Uma das temáticas foi o Faturamento SUS, com o treinamento ministrado pela gerente de faturamento da Santa Casa de Votuporanga, Sueli Friosi Lopes. Já o curso sobre a ferramenta Tabwin contou com duas turmas em Curitiba, com a participação de profissionais do Datasus. O objetivo foi subsidiar profissionais de saúde em suas atividades, na extração de informações e na elaboração de relatórios de saída dos diversos sistemas de informação em saúde.

# ÍNDICE DE CUSTOS HOSPITALARES

Femipa, Fehospar, Sindipar, Sinheslor, Shessmar, Ahopar e ISAE promoveram workshops sobre o Índice de Custos Hospitalares (ICH) nas cidades de Londrina, Maringá e Cascavel. Foram discutidos o plano amostral do ICH e o comparativo dos índices inflacionários hospitalares. Os participantes também participaram de um treinamento para o correto preenchimento do formulário de ICH, visando uniformizar as informações fornecidas pelos hospitais.

# ELEIÇÕES

Em setembro, a Femipa entregou um Caderno de Propostas aos representantes dos três candidatos ao governo do Paraná mais bem colocados nas pesquisas. No evento, Haroldo Ferreira representou Gleisi Hoffmann (PT); Carlos Homero Giacomini representou Beto Richa (PSDB); e Rosane Ferreira esteve no lugar de Roberto Requião (PMDB). Veja abaixo as propostas resumidas:

1. **PAGAMENTO EM DIA DOS VALORES RELATIVOS À PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS AO SUS - SISTEMA ÚNICO DE SAÚDE**
2. **MANUTENÇÃO E AMPLIAÇÃO DO PROGRAMA DE INCENTIVO AOS HOSPITAIS REGIONAIS E ESTRATÉGICOS DO ESTADO DO PARANÁ / HOSPSUS**
3. **IMPLANTAÇÃO DE TODAS AS REDES ASSISTENCIAIS PRECONIZADAS PELO MINISTÉRIO DA SAÚDE**
4. **CONTRATUALIZAÇÃO**: há a necessidade de atender hospitais de menor porte que não conseguiram se enquadrar nas normas do programa de incentivo à contratualização confor¬me a definição estabelecida pelo Ministério da Saúde.
5. **CRIAÇÃO DE LINHA DE CRÉDITO ESPECIAL PELA FOMENTO PARANÁ COM GARANTIA DO GOVERNO ESTADUAL:** há emergente necessidade da criação de linha de crédito especial com taxa de juros subsidiada pelo governo do Estado, através da Fomento Paraná, onde o próprio governo também será o garantidor da operação, pois é grande a dificuldade dos hospitais filantrópicos em conseguir atender as garantias pedidas pela Fomento Paraná. Assim, os hospitais filantrópicos que aderirem à operação responderão por 50% da taxa de juros e o governo do Estado pelos outros 50% junto ao BNDES.
6. **CRIAÇÃO DE UM FUNDO DE AVAL DA SÁUDE:** no sentido de aquisição de equipamentos para modernização de instalações e novas tecnologias, com limites baseados na receita de cada ser¬viço, conforme projetos específicos.
7. **REDUÇÃO DA ALÍQUOTA DO ICMS DOS SERVIÇOS QUE ATENDEM AO SUS:** a redução deve ser equivalente ao que já é feito para outros setores da economia e aplicável às contas de água/esgoto, energia elétrica e telefone.
8. **CRIAÇÃO DA TARIFA SOCIAL EQUIVALENTE A 50% DE DESCONTO SOBRE A CONTA DE ENERGIA ELÉTRICA DAS SANTAS CASAS DE MISERICÓRDIA E HOSPITAIS QUALIFICADOS COMO BENEFICENTES DE ASSISTÊNCIA SOCIAL (CEBAS-SAÚDE)**
9. **CRIAÇÃO DE UM FUNDO DE REEQUIPAMENTO, CONSERVAÇÃO E AMPLIAÇÃO PREDIAL ÀS SANTAS CASAS DE MISERICÓRDIA E HOSPITAIS QUALIFICADOS COMO ENTIDADES BENEFICENTES DE ASSISTÊNCIA SOCIAL (CEBAS-SAÚDE):** 0,2% sobre o valor dos bens móveis ou imóveis provenientes de doa¬ções ou causa mortis, nos atos praticados pelos cartórios de registro de imóveis e títulos e documentos e tabelionatos. Exemplo: FUNREJUS.
10. **CRIAÇÃO DE PROGRAMA ESPECÍFICO PARA A SUSTENTABILIDADE DOS HOSPITAIS DE PEQUENO PORTE**: é necessário redefinir o papel destas entidades para que, integra¬dos à rede assistencial, possam prestar melhores serviços à população e retaguarda aos hospitais de maior porte. Exemplos: Leitos de Cuidados Continuados Integrados (projeto piloto: Hospital Darcy Vargas - Rebouças-PR) e criação do Programa HOSPSUS 3 para hospitais de pequeno porte.
11. **COMPROMISSO DE APLICAÇÃO DOS RECURSOS ESTADUAIS DA SAÚDE:** 12% da receita líquida, de acordo com o preconizado pela Lei Complementar nº 141/2013.
12. **SUPLEMENTAÇÃO DA TABELA DOS SERVIÇOS:** considerando que a tabela do SUS é referencia mínima de pagamen¬tos de serviços, solicita-se que o Estado suplemente as diárias e serviços com maior carência e necessidade, inclusive utilizando a CBHPM, como referência técnica.
13. **VIABILIZAR A PARTICIPAÇÃO DO SETOR HOSPITALAR FILANTRÓPICO NA FORMULAÇÃO E IMPLANTAÇÃO DAS POLÍTICAS ESTADUAIS PARA A SAÚDE**
14. **INVESTIMENTOS EM TREINAMENTOS E QUALIFICAÇÃO TÉCNICA DOS HOSPITAIS FILANTRÓPICOS**

# MOBILIZAÇÃO: DIA DE LUTO PELA SAÚDE

O dia 25 de setembro foi marcado por uma mobilização nacional na luta pela melhoria do financiamento do Sistema Único de Saúde (SUS). No Paraná, a Femipa mobilizou a maior parte de seus filiados. Alguns hospitais suspenderam o atendimento eletivo e outros aderiram ao movimento. Os funcionários dos hospitais trabalharam vestidos de preto, distribuindo panfletos para a comunidade com informações sobre a crise financeira. Em algumas localidades, fizeram um minuto de silêncio para lembrar o dia de luto. A mobilização teve grande repercussão na mídia estadual e contou com a manifestação de apoio da Secretaria de Estado da Saúde.

# CAPACITAÇÃO

80 médicos de hospitais credenciados à Rede Paraná Urgência participam da capacitação em Suporte Avançado de Vida no Trauma (ATLS), com ênfase em politraumatizados. A primeira, das três turmas, fez a capacitação entre os dias 31 de outubro e 2 de novembro, em Curitiba. O treinamento é promovido pela Secretaria da Saúde em parceria com a Federação das Santas Casas de Misericórdia e Hospitais Beneficentes do Estado do Paraná (Femipa) e a Pontifícia Universidade Católica do Paraná (PUCPR). A Rede Paraná Urgência também realizou nos meses de março e abril de 2014 o curso de Suporte Avançado de Vida em Cardiologia (ACLS), quando foram capacitados 96 médicos e enfermeiros de emergências hospitalares.

# 7º SEMINÁRIO FEMIPA

A 7ª edição do Seminário Femipa, realizada em novembro, mais uma vez foi considerada um sucesso pelos organizadores, patrocinadores e participantes. Cerca de 280 pessoas, entre congressistas, palestrantes e expositores, participaram. O evento permitiu a troca de experiências entre gestores hospitalares e o acesso a informações relevantes para a atividade. O evento teve como foco a temática "financiamento, custeio e gestão".

Na ocasião, o então secretário da Saúde em exercício do Estado do Paraná, Rene José Moreira dos Santos, anunciou o início da terceira fase do HospSUS, que deve contemplar hospitais de pequeno porte.

# 3º ENCONTRO HOSPSUS

No final de novembro, a Secretaria de Estado da Saúde e a Femipa promoveram o 3º Encontro HospSUS. O programa atende 255 instituições públicas e filantrópicas do Paraná.

A programação do evento incluiu a apresentação do médico e especialista em gestão de sistemas de saúde e hospitais, Welfane Cordeiro Junior, sobre o cenário da gestão hospitalar e as novas tecnologias de gestão aplicadas aos hospitais. Os participantes conheceram ainda experiências exitosas e propuseram ações para fortalecer o programa no Estado. Também avaliaram o cumprimento das metas e os indicadores levantados a partir do monitoramento realizado pela Sesa.

# AÇÕES DE COMUNICAÇÃO

A entidade promoveu o 1º Encontro de Assessores de Comunicação da Femipa com o objetivo de promover a troca de informações entre os profissionais e entender os desafios enfrentados em cada região. O evento teve a palestra da jornalista Carla Fornazieri Costa, com o tema "Gerenciamento de crise em comunicação na área de saúde"; de Juliane Ferreira, assessora de comunicação da Femipa; e de Raquel Marques, assessora de marketing do Grupo Taisei, que falou sobre a ferramenta Portal Rede da Saúde.

Ainda em 2014, a Femipa deu continuidade ao Jornal Voz Saúde, publicando seis edições do informativo. Como já era feito nos anos anteriores, a entidade manteve os boletins semanais online. A grande mudança do ano que passou foi a divisão do Voz Saúde Online em dois boletins: um para os afiliados e outro para o público externo.

# RBDS

A Femipa lançou em 2014 a quinta edição da Revista Brasileira de Direito da Saúde (RBDS). Entre os temas da publicação estão: intervenção em hospitais, sigilo profissional da enfermagem, o direito à saúde e o processo orçamentário, uso de jaleco fora do local de trabalho e ressarcimento ao SUS. A edição traz ainda textos de jurisprudência sobre inscrição no Cadin, restrição de procedimentos experimentais por planos de saúde, teto para compensado de AIHS, planos de saúde e tratamento multidisciplinar e participação do segurado em percentual sobre valor das despesas de tratamento.

# DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

## ➔ ATIVO

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **ATIVO CIRCULANTE** | | | | |
| DISPONÍVEL | | | | |
| CAIXA GERAL | 3.303,23 | | | |
| BANCOS CONTA MOVIMENTO | 2.787,16 | | | |
| CLIENTES | 216.996,29 | | | |
| | | 223.086,68 | | |
| OUTROS CRÉDITOS | | | | |
| ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES | 437,75 | | | |
| ADIANTAMENTOS A EMPREGADOS | 1.363,06 | | | |
| TRIBUTOS A RECUPERAR | 0,00 | | | |
| | | 1.800,81 | | |
| APLICAÇÕES FINANCEIRAS | | | | |
| INVESTIMENTOS TEMPORÁRIOS | 122.685,31 | | | |
| | | 122.685,31 | | |
| | | | 347.572,80 | |
| **ATIVO NÃO-CIRCULANTE** | | | | |
| ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO | | | | |
| INVESTIMENTOS | | | | |
| PARTICIPAÇÕES OUTRAS EMPRESAS | 252.350,16 | | | |
| | | 252.350,16 | | |
| IMOBILIZADO | | | | |
| BENS MÓVEIS | 29.504,87 | | | |
| (-) DEPRECIAÇÃO ACUMULADA | -26.112,10 | | | |
| | | 3.392.77 | | |
| INTANGÍVEL | | | | |
| BENS INTANGÍVEIS | 4.310,00 | | | |
| | | 4.310,00 | | |
| | | | 260.052,93 | |
| | | | | 607.625,73 |
| **TOTAL DO ATIVO** | | | | **607.625,73** |

## ➔ PASSIVO

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **PASSIVO CIRCULANTE** | | | | |
| EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS | | | | |
| EMPRÉSTIMOS NACIONAIS | 0,00 | | | |
| | | 0,00 | | |
| OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS | | | | |
| OBRIGAÇÕES COM PESSOAL | 3.686,69 | | | |
| OBRIGAÇÕES PREVIDENCIÁRIAS | 2.259,31 | | | |
| | | 5.946,00 | | |
| OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS | | | | |
| IMPOSTOS A RECOLHER | 656,25 | | | |
| TAXAS E CONTR. A RECOLHER | 0,00 | | | |
| | | 656,25 | | |
| OUTRAS OBRIGAÇÕES | | | | |
| CONTAS A PAGAR | 2.865,50 | | | |
| | | 2.865,50 | | |
| PROVISÕES | | | | |
| PROV. FÉRIAS E ENC SOCIAIS | 9.085,79 | | | |
| PROV. 13] SALÁRIO E ENC. SOCIAIS | 0,00 | | | |
| | | 9.085,79 | | |
| RECURSOS DE ENT. PÚBL. NACIONAL | | | | |
| TC Nº 009/2011-PROGRAMA HOSPSUS | 2.058.503,18 | | | |
| (-) RECURSOS APLIC TC Nº 009/2011 | -2.058.503,18 | | | |
| | | 0,00 | | |
| RECURSOS DE ENT. PÚBL. NACIONAL | | | | |
| TC Nº 155/2012-CUIDADOS CONTINUADOS | 452.755,63 | | | |
| (-) RECURSOS APLIC. TC Nº 155/2012 | -452.755,63 | | | |
| | | 0,00 | | |
| RECURSOS DE ENT. PÚBL. NACIONAL | | | | |
| TC Nº 0332014/2014-HOSPSUS | 361.608,74 | | | |
| (-) RECURSOS APLIC. TC Nº 033214/2014 | -277.426,63 | | | |
| | | 84.182,72 | | |
| | | | 102.736,26 | |
| **PASSIVO NÃO-CIRCULANTE** | | | | |
| EXIGÍVEL A LONGO PRAZO | | | | |
| RESULTADOS DOS EXERC. FUTUROS | | | | |
| RECEITAS DIFERIDAS | 2.626,38 | | | |
| | | 2.626,38 | | |
| | | | 2.626,38 | |
| **PATRIMÔNIO LÍQUIDO** | | | | |
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO | | | | |
| RESERVAS DE CAPITAL | 9.978,90 | | | |
| PATRIMÔNIO SOCIAL | 492.284,19 | | | |
| | | 502.263,09 | | |
| | | | 502.263,09 | |
| | | | | 607.625,73 |
| **TOTAL DO PASSIVO** | | | | **607.625,73** |

## ➔ RECEITA BRUTA

| | | |
|---|---|---|
| RECEITAS ASSOCIATIVAS | 582.546,09 | |
| RECEITAS DE SERVIÇOS | 6.625,00 | |
| PROMOÇÃO DE EVENTOS | 245.565,00 | |
| | | 834.736,09 |
| **RECEITA OPERACIONAL BRUTA** | | **834.736,09** |
| **DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA** | | **0,00** |
| **RECEITA LÍQUIDA** | | **834.736,09** |
| **CUSTOS** | | **0,00** |
| **LUCRO BRUTO** | | **834.736,09** |

## ➔ DESPESAS ADMINISTRATIVAS

| | | |
|---|---|---|
| DESPESAS EVENTOS | 201.351,20 | |
| DESPESAS REVISTA BDS | 32.285,47 | |
| PESSOAL | 99.582,02 | |
| UTILIDADES E SERVIÇOS | 31.066,04 | |
| HONORÁRIOS | 216.441,16 | |
| OCUPAÇÃO | 28.790,94 | |
| GERAIS | 103.321,54 | |
| DESPESAS TRIBUTÁRIAS | 4.765,15 | |
| | | 717.603,52 |

## ➔ OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS

| | | |
|---|---|---|
| OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS | | |
| REVESÃO DE PROVISÕES | 9.817,42 | |
| DIVIDENDOS E JUROS | 3.634,18 | |
| | | 13.451,60 |
| | | 13.451,60 |
| **DESPESAS OPERACIONAIS** | | **704.151,92** |
| **RESULTADO ANTES DAS OPERAÇÕES FINANCEIRAS** | | **103.584,17** |
| RECEITAS FINANCEIRAS | | |
| RECEITAS FINANCEIRAS | 5.959,17 | |
| | | 5.959,17 |
| | | 5.959,17 |
| DESPESAS FINANCEIRAS | | |
| DESPESAS FINANCEIRAS | 7.120,94 | |
| | | 7.120,94 |
| | | 7.120,94 |
| **RESULTADO ANTES DA PROVISÃO PARA A CONTRIBUIÇÃO SOCIAL** | | **129.422,40** |
| **RESULTADO ANTES DA PROVISÃO PARA IMPOSTO DE RENDA** | | **129.422,40** |
| **SUPERÁVIT LÍQUIDO DO EXERCÍCIO** | | **129.422,40** |


## EXPEDIENTE

FEMIPA
FEDERAÇÃO DAS SANTAS CASAS DE MISERICÓRDIA E HOSPITAIS BENEFICENTES DO ESTADO DO PARANÁ

Rua Padre Anchieta, 1691, sala 505 – Champagnat
80730-000 - Curitiba / Paraná
Fone: [41] 3027.5036 / Fax: [41] 3027.5684
www.femipa.org.br
femipa@femipa.org.br

O **RELATÓRIO ANUAL FEMIPA 2014** é uma publicação da Federação das Santas Casas de Misericórdia e Hospitais Beneficentes do Estado do Paraná - FEMIPA

Presidente:
**Luiz Soares Koury**

1º vice-presidente:
**José Pereira**

Produção:
**INTERACT Comunicação Empresarial**

Jornalista responsável:
**Juliane Ferreira** MTb 04881 DRT/PR

Redação:
**Maureen Bertol**

Projeto gráfico e diagramação:
**Pedro Vieira**